

# Bilanzmedienkonferenz

Geschäftsjahr 2010 | 2011

23. Januar 2012

# Bilanzmedienkonferenz

Geschäftsjahr 2010 | 2011

Robert Lombardini, Präsident Verwaltungsrat Axpo Holding AG

# Bilanzmedienkonferenz

Geschäftsjahr 2010 | 2011

Heinz Karrer, CEO Axpo Holding AG

## Umfeld

- **Tiefe Grosshandelspreise**
- **Schwacher Euro**
- **Steigende Kosten Stilllegungs- und Entsorgungsfonds**
- **Bundesgerichtsentscheid Stahl Gerlafingen**
- **Übertragung Höchstspannungsnetz basierend auf ECom-Verfügung**



## Fukushima

- **Sistierung der Rahmenbewilligungsgesuche**
- **Einstellung der operativen Tätigkeit der Resun AG**
- **Fünf Verfügungen des ENSI**
- **Energiestrategie 2050 des Bundesrats**



## Majak

- **Abklärungen 2011 in Sachen Majak und Seversk**
- **Keine Beeinträchtigung der Umwelt durch heutige Produktion**
- **Verzicht auf Uran aus Majak bis die notwendige Transparenz hergestellt ist**



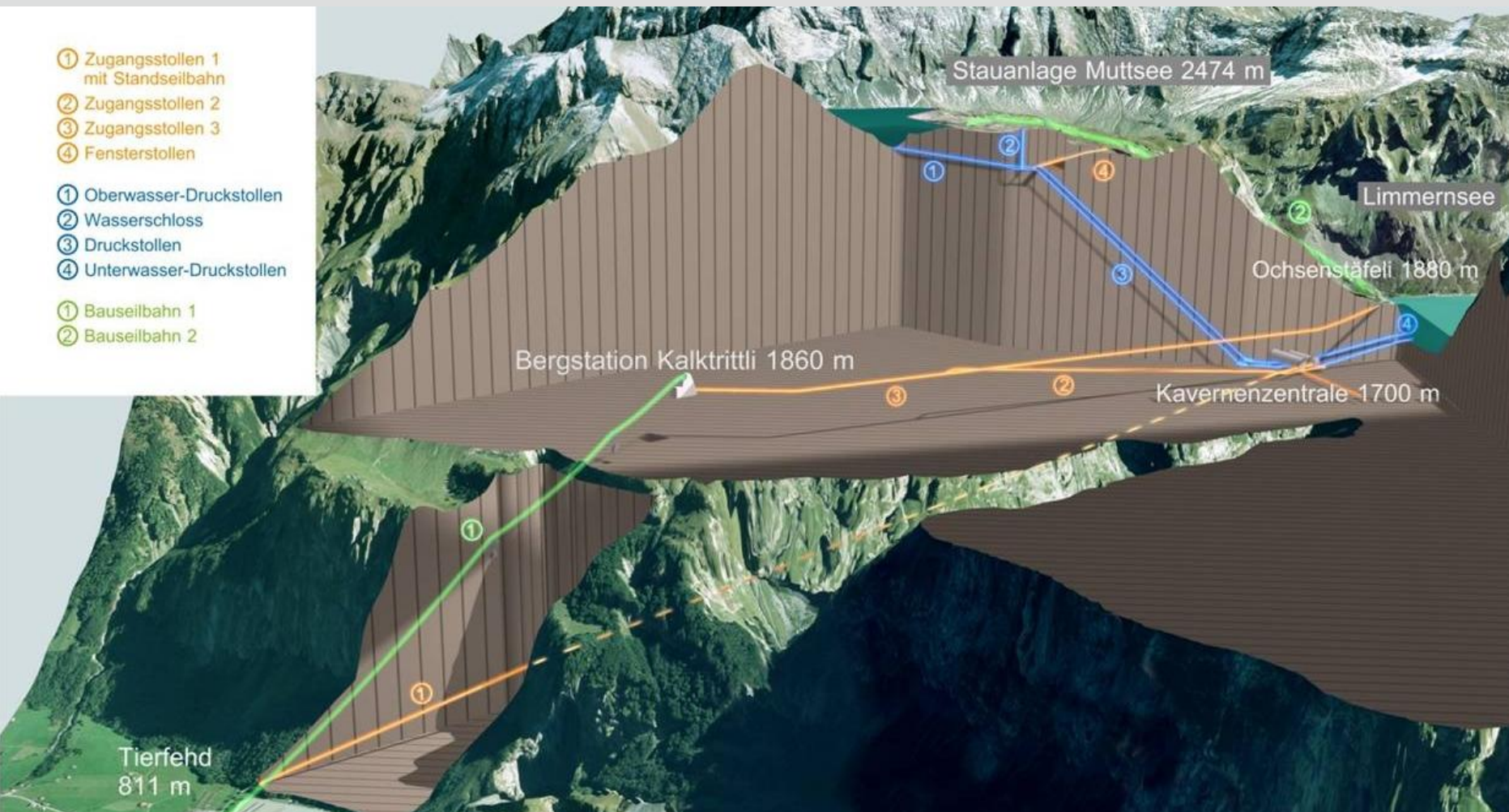
## Linthal 2015 (1/2)

- Ziel: Erste Maschine 2015 in Betrieb, sollte trotz Abweichungen vom Gesamtprogramm eingehalten werden können
- Kosten im Kreditrahmen



# Linthal 2015 (2/2)

- ① Zugangsstollen 1 mit Standseilbahn
- ② Zugangsstollen 2
- ③ Zugangsstollen 3
- ④ Fensterstollen
  
- ① Oberwasser-Druckstollen
- ② Wasserschloss
- ③ Druckstollen
- ④ Unterwasser-Druckstollen
  
- ① Bauseilbahn 1
- ② Bauseilbahn 2



## Weitere Projekte

- **Überführung Höchstspannungsnetz auf Swissgrid**
- **Projekt Dammerhöhung Göscheneralpsee**
- **Bilaterales Abkommen mit der EU**
- **Trans Adriatic Pipeline (TAP)**
- **Global Tech 1**



# Bilanzmedienkonferenz

## Strategie und Ausblick

Heinz Karrer, CEO Axpo Holding AG

## Drei Stossrichtungen der Axpo

1. Flexible Produktionsstrategie und flexibler Beschaffungsmix aus dem In- und Ausland
2. Steigerung der Ertragskraft
3. Kostensenkungen



## Drei Stossrichtungen:

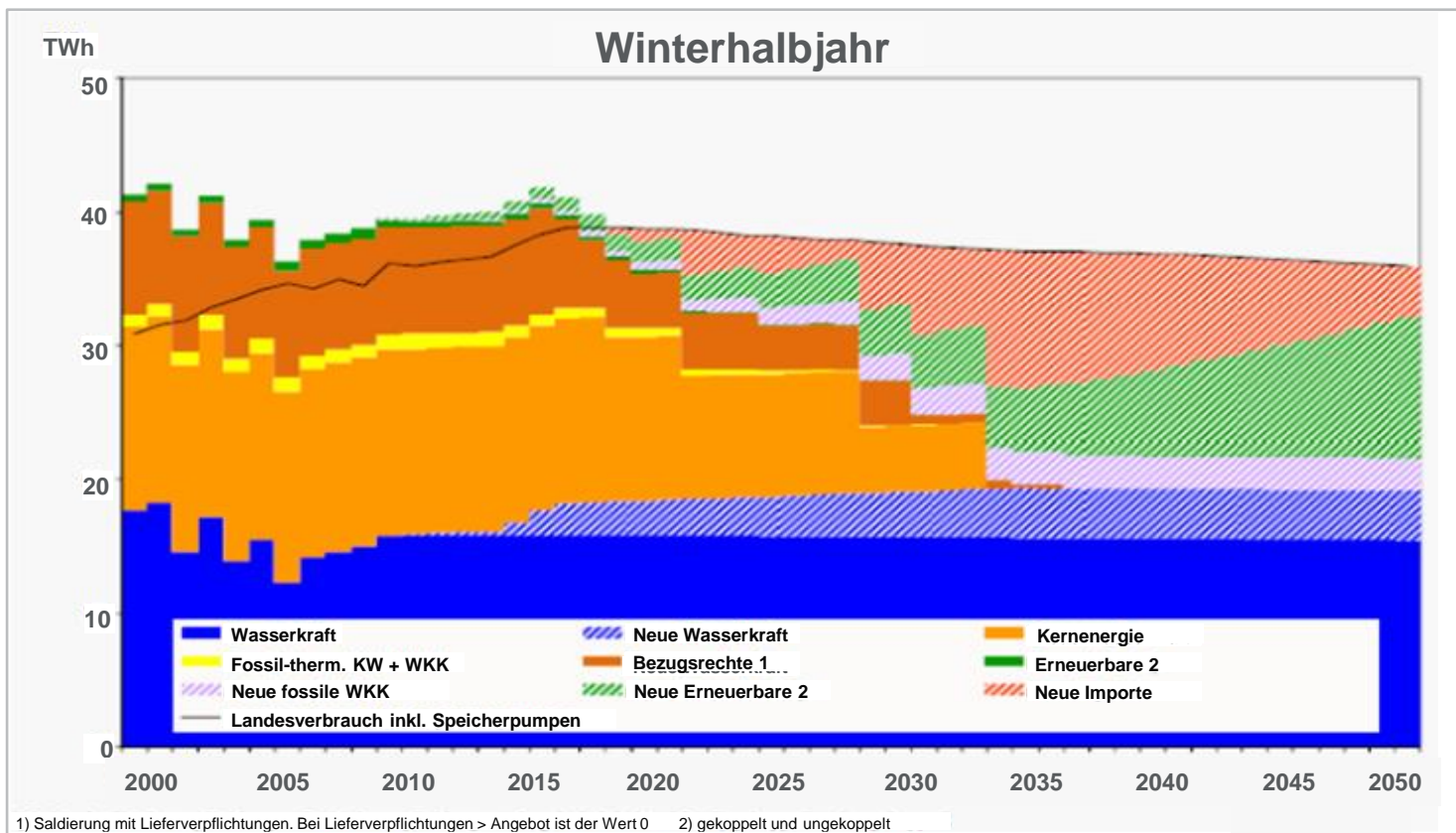
### 1. Flexible Produktionsstrategie / flexibler Beschaffungsmix



## Neue Energiestrategie 2050 des Bundesrates

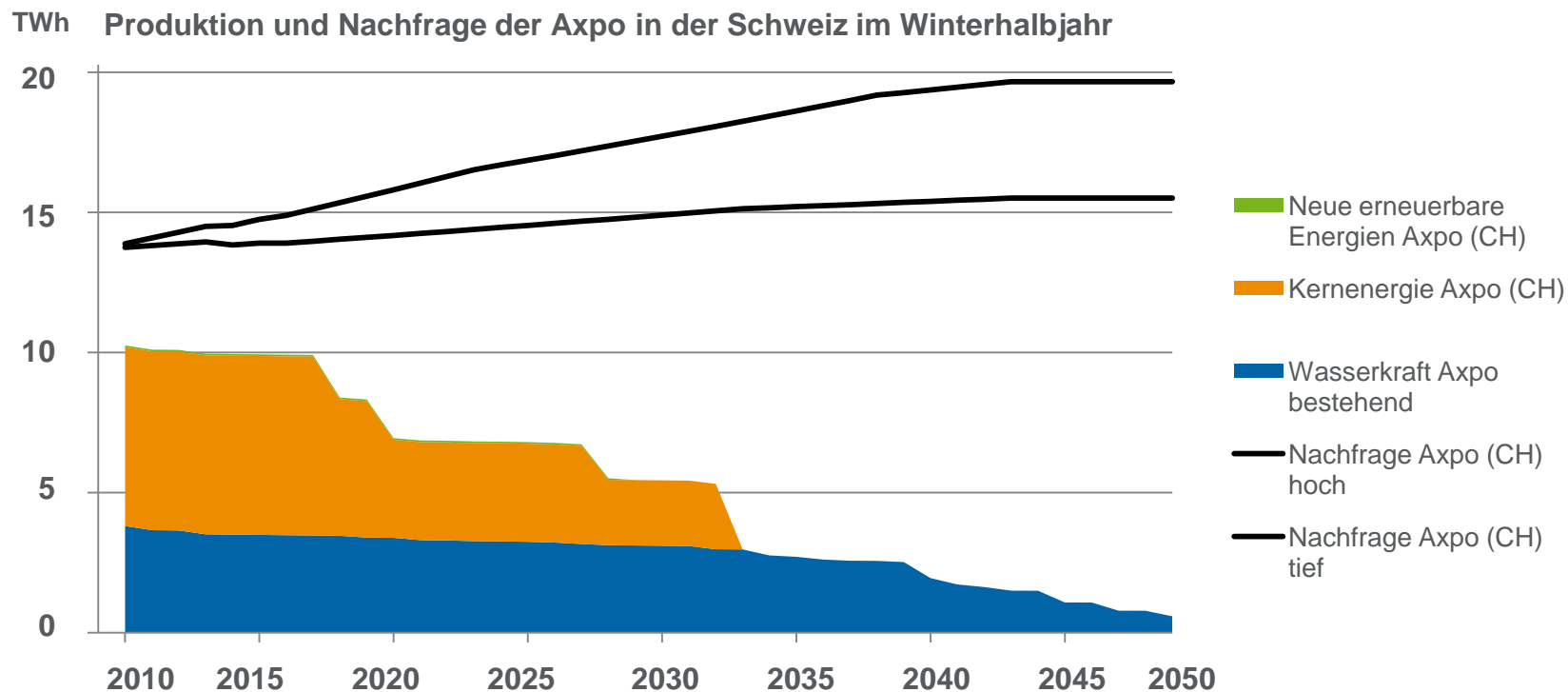
- **Schrittweiser Ausstieg aus der Kernenergie**
- **Stromverbrauch bis 2015 stabilisieren, dann leicht absenken**
- **Stromsparen und Energieeffizienz im Vordergrund**
- **Ausbau der Wasserkraft und der neuen erneuerbaren Energien**
- **Ausbau der Stromnetze und Anbindung an das europäische Netz**
- **Stromimporte beibehalten**
- **Wärme-Kraft-Koppelung (WKK) und/oder Gas-Kombikraftwerke (GuD) in einer Übergangsphase**
- **Forschung und Entwicklung intensivieren**

# Planung Bundesrat nach Fukushima

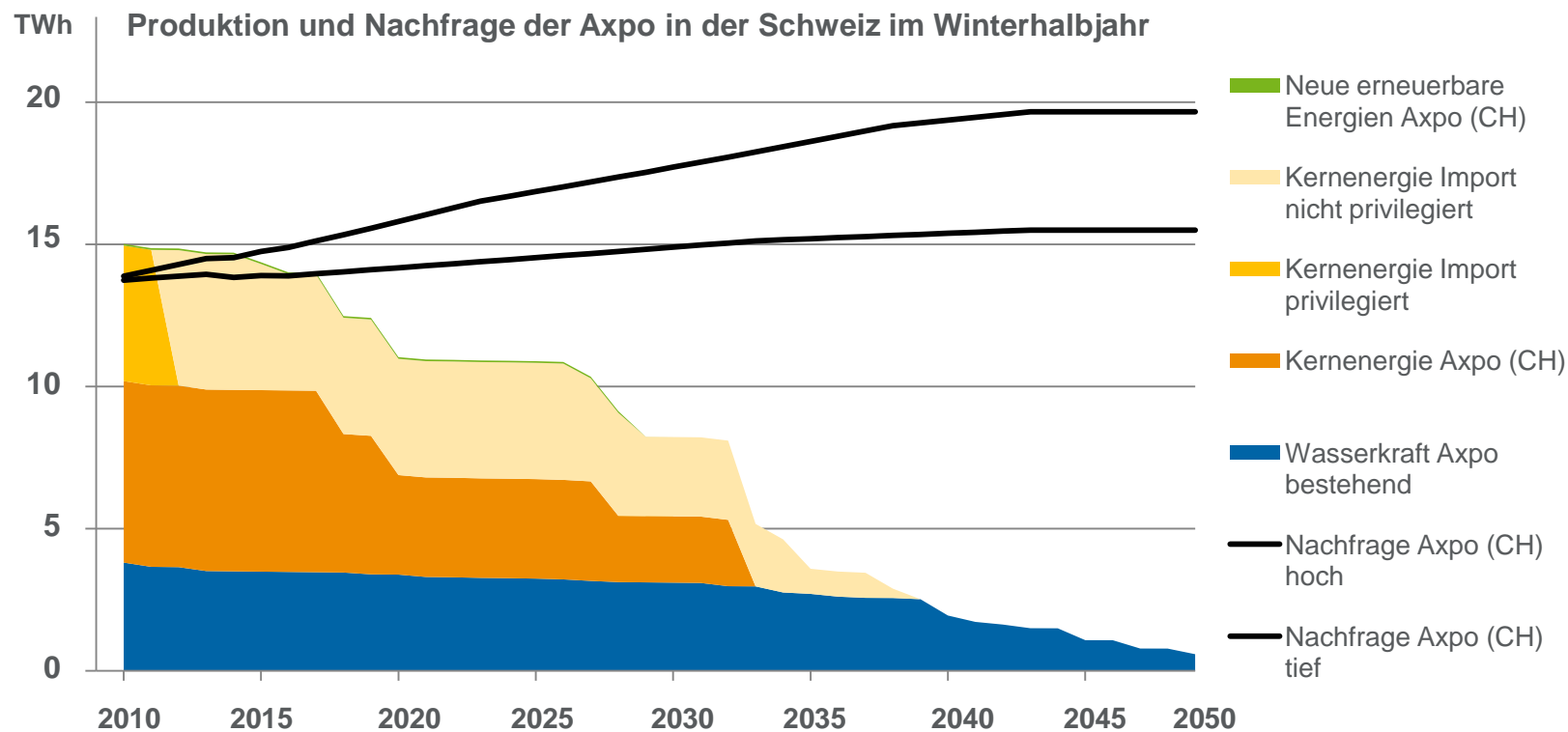


Quelle: Prognose 2011

# Axpo Produktion in der Schweiz: Im Winter sind wir bereits heute «short»



# Langfristverträge der Axpo mit Frankreich schliessen die Lücke bis maximal 2020



## Investitionsplan Axpo bis 2030 (1/2)

### Grosswasserkraft

- **Inland** (neue/erneuerte Konzessionen) **Leistungsziel 385 MW**
- **Ausland** **Produktionsziel 1 TWh**

### Neue erneuerbare Energien:

- **Inland** (Biogas, Biomasse, Wind, Kleinwasserkraft, Geothermie, Fotovoltaik) **Produktionsziel 1.1 TWh**
- **Ausland** (Wind Onshore/Offshore) **Produktionsziel 3.9 TWh**

**➔ Axpo erhöht das Produktionsziel für neue erneuerbare Energien bis 2030 von 2.2 TWh auf 5 TWh**

## Investitionsziele Axpo bis 2030 (2/2)

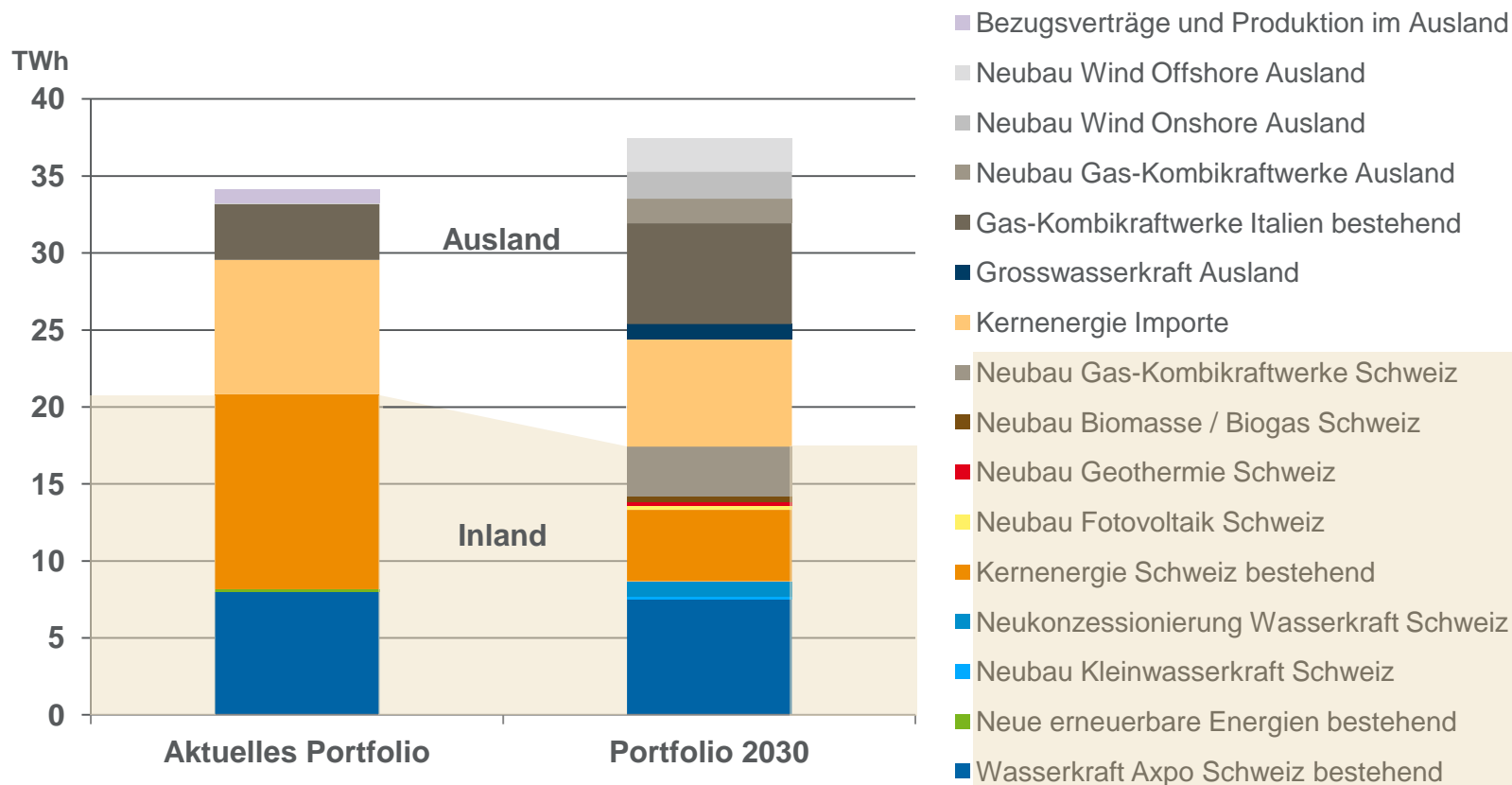
### Gas-Kombikraftwerke und Wärmekraftkopplungsanlagen

- **Inland** (Gas-Kombikraftwerke, Prüfung von Wärmekraftkopplung) **Leistungsziel 800 MW**
- **Ausland** (Gas-Kombikraftwerk) **Leistungsziel 400 MW**

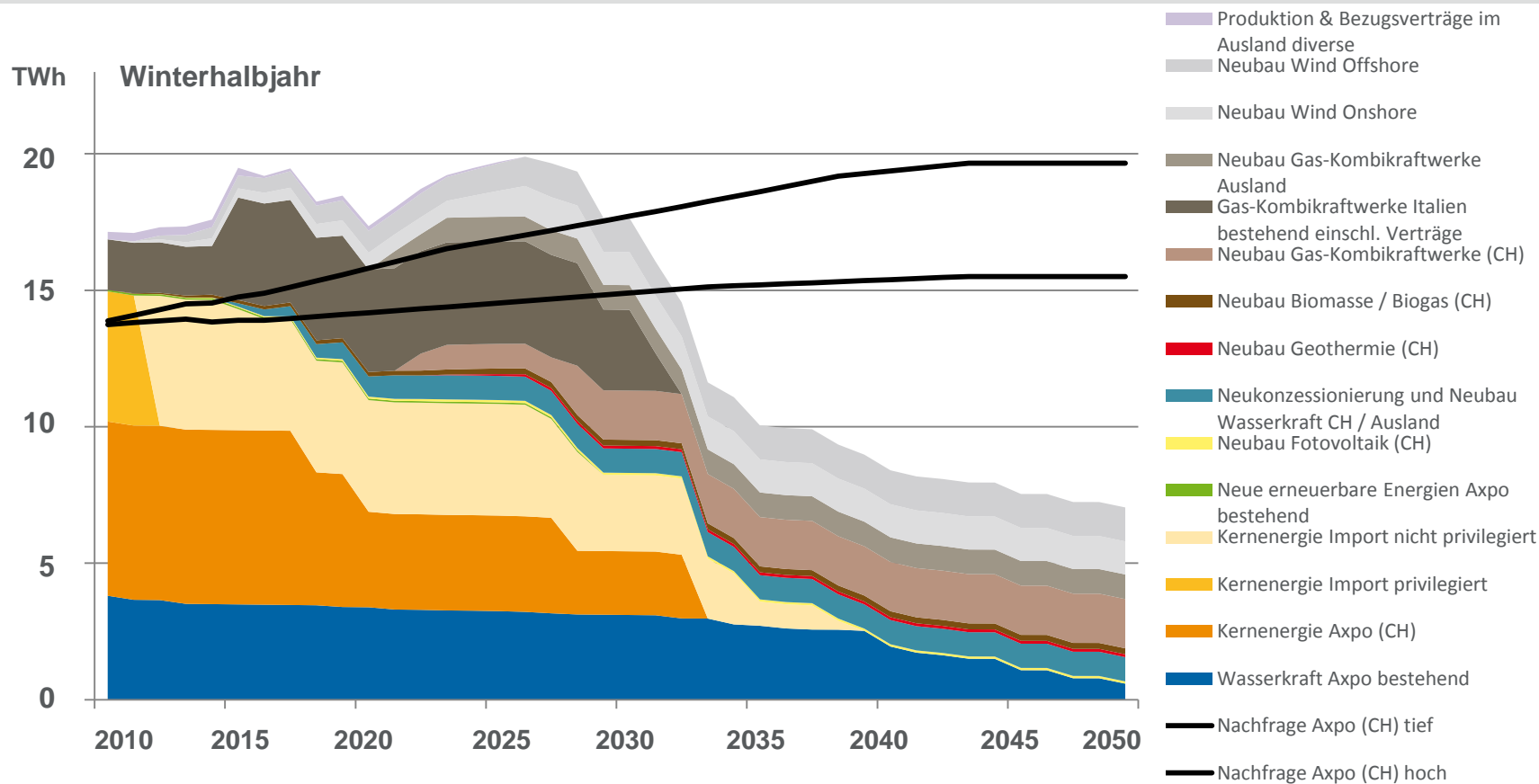
### Kernkraft

- **Inland** (Investitionen in den sicheren Weiterbetrieb der bestehenden Kernkraftwerke)

# Produktionsportfolio: Erneuerbare verdoppelt, Ausland wird zunehmend wichtiger



# Ausländische Kraftwerkskapazitäten ersetzen geplante Ersatz-Kernkraftwerke



## Substantielle Investitionen: Axpo steht vor einem Kraftakt

### Investitionsplanung bis 2030

Aufbau Kraftwerkspark	11.0 Mrd. CHF
Netze	1.8 Mrd. CHF
Pumpspeicherwerke	2.0 Mrd. CHF
Bestehender Kraftwerkspark und Konzessionen	6.2 Mrd. CHF
	<hr/>
<b>Total</b>	<b>21 Mrd. CHF</b>

**Drei Stossrichtungen:**

**2. Steigerung der Ertragskraft**



## Steigerung der Ertragskraft

- **Konzentration von Kompetenzen**
- **Nutzung von neuen Marktchancen bei der Zusammenlegung der Handelsaktivitäten von EGL AG und Axpo AG**
- **Optimierung des Kraftwerksparks**
- **Rund 100 Mio. CHF/a Ergebnisbeitrag**

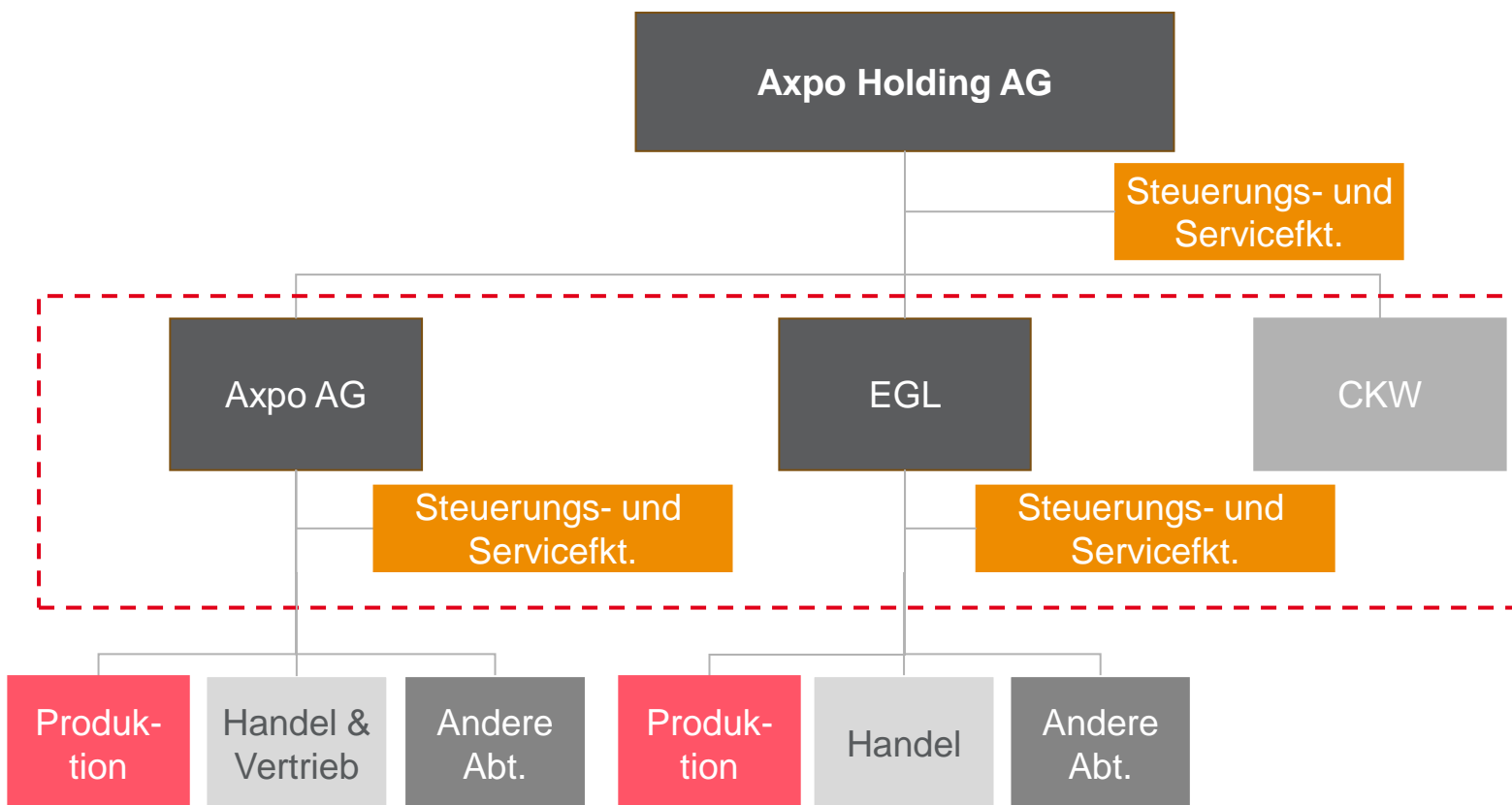
## Drei Stossrichtungen: 3. Kostensenkungen



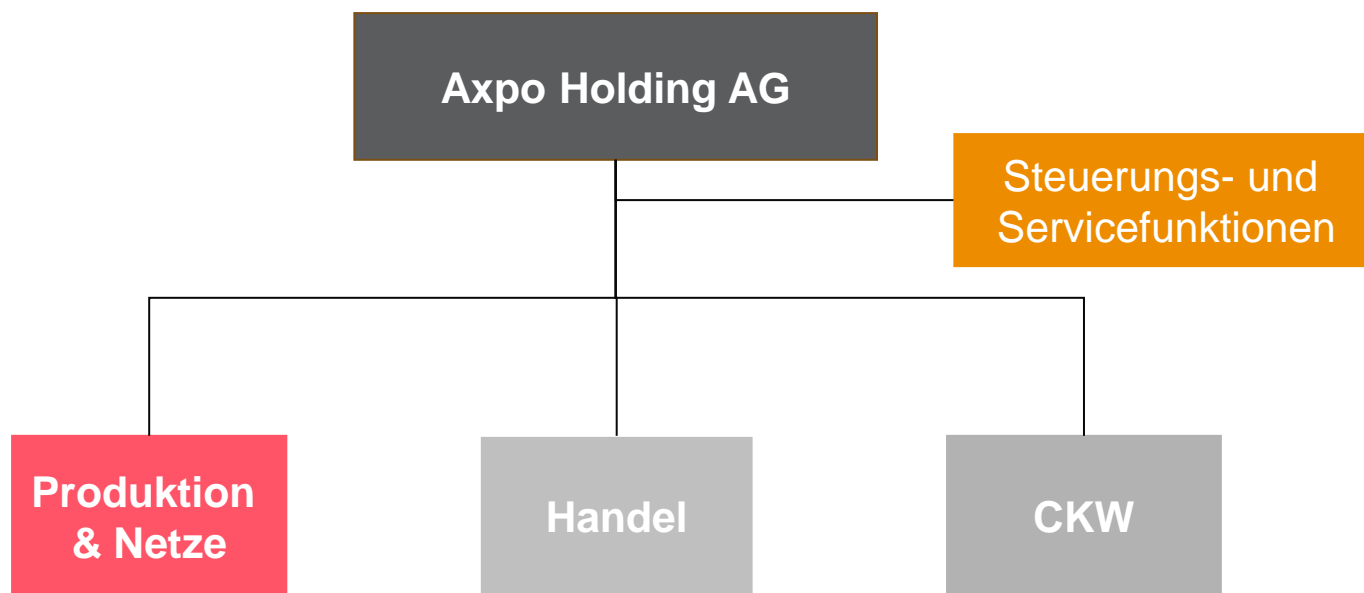
## Kostensenkungen

- **Zusammenlegung und Neuorganisation der Steuerungs- und Supportfunktionen**
- **Zusammenlegung von operativen Bereichen**
- **Stellenabbau (bis zu 140 Vollzeitstellen), in erster Linie durch natürliche Fluktuation und vorzeitige Pensionierungen**
- **Entlassungen unvermeidlich**
- **Kostensenkungen in operativen Bereichen**
- **Rund 30 Mio CHF/a Ergebnisbeitrag**

# Die heutige Struktur der Axpo



# Die neue Struktur der Axpo



## Ausblick: Schwerpunkte für Axpo

- **Versorgungssicherheit für Kunden sicherstellen, wettbewerbsfähige Produktionskostenstruktur erhalten**
- **Aufbau des neuen Zielportfolios:**
  - **Wasserkraft im In- und Ausland**
  - **Neue erneuerbare Energien im In- und Ausland**
  - **Gas-Kombikraftwerke im In- und Ausland**
- **Investitionen > 20 Mrd. CHF bis 2030**
- **An Entwicklung der regulatorischen Rahmenbedingungen partizipieren und Energiezukunft mitgestalten**

# Bilanzmedienkonferenz

Ihre Fragen?

